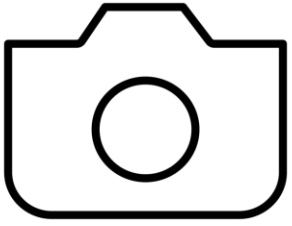




Covestro: Navigating adverse economic climate

Bilanz-Pressekonferenz 2026

26. Februar 2026



Bitte beachten Sie, dass auf dieser Veranstaltung **Foto / Filmaufnahmen** stattfinden können, die für Zwecke der redaktionellen Berichterstattung und Öffentlichkeitsarbeit in verschiedenen Medien veröffentlicht werden können.

Sollten Sie damit nicht einverstanden sein, teilen Sie dies bitte per E-Mail unter communications@covestro.com mit.

Zukunftsgerichtete Aussagen



Diese Präsentation kann bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen enthalten, die auf den gegenwärtigen Annahmen und Prognosen der Unternehmensleitung der Covestro AG beruhen.

Verschiedene bekannte wie auch unbekannte Risiken, Ungewissheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse, die Finanzlage, die Entwicklung oder die Performance der Gesellschaft wesentlich von den hier gegebenen Einschätzungen abweichen. Diese Faktoren schließen diejenigen ein, die Covestro in veröffentlichten Berichten beschrieben hat. Diese Berichte stehen auf www.covestro.com zur Verfügung.

Die Gesellschaft übernimmt keinerlei Verpflichtung, solche zukunftsgerichteten Aussagen fortzuschreiben und an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.

Ihre heutigen Gastgeber

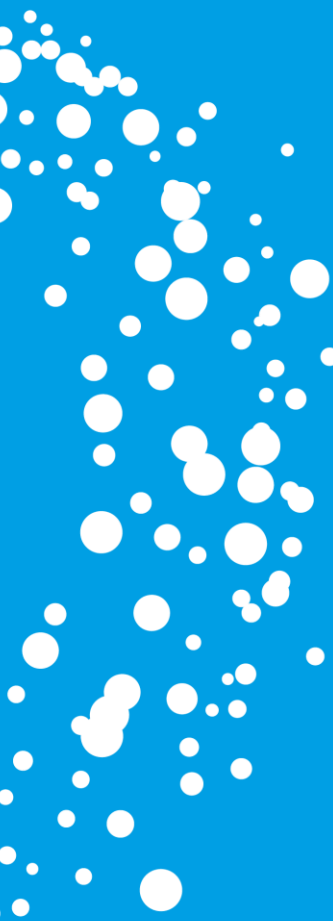
Herzlich willkommen



Dr. Markus Steilemann
Vorstandsvorsitzender



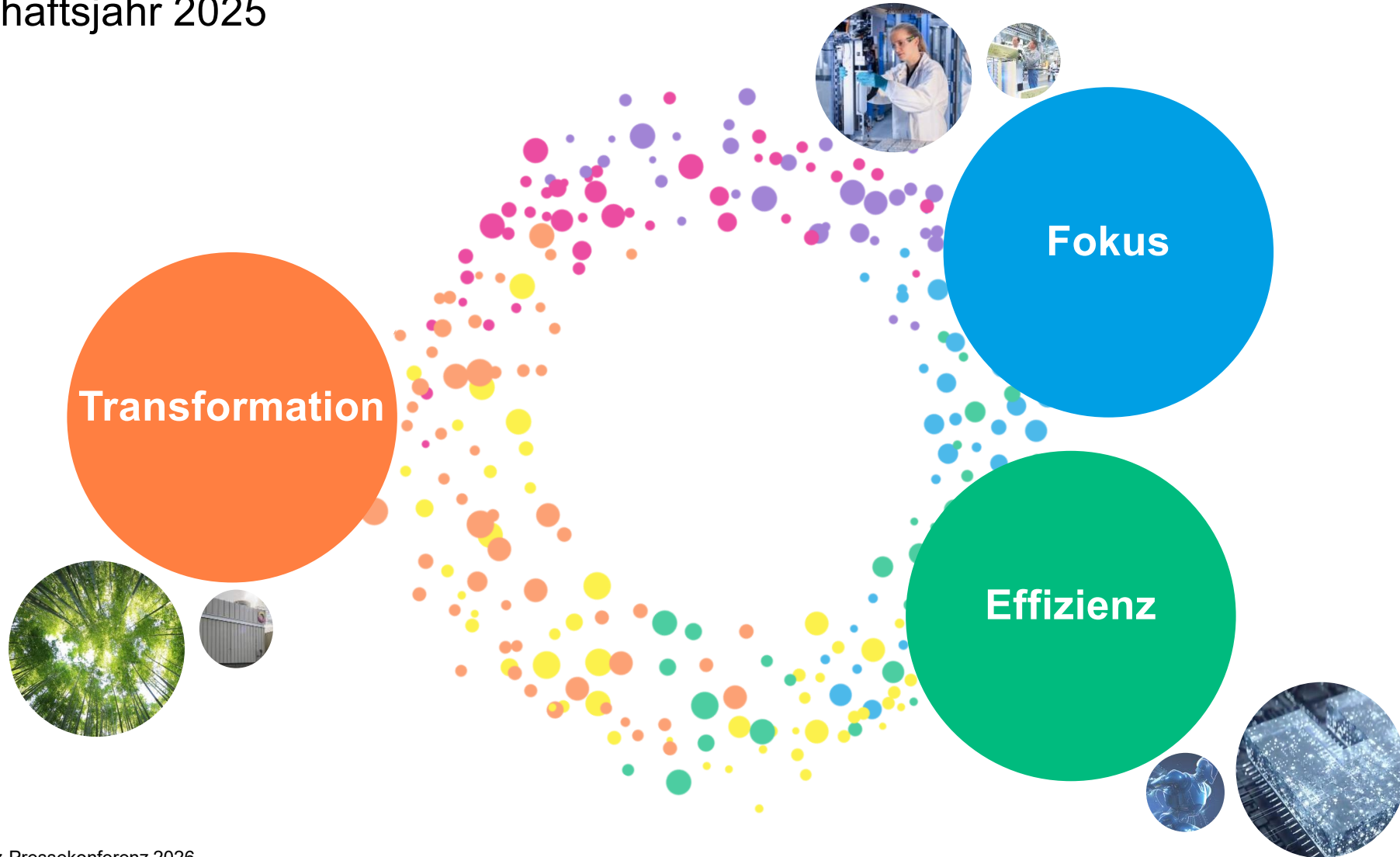
Christian Baier
Finanzvorstand

A cluster of white dots of varying sizes is located on the left side of the slide, partially overlapping the title text.

Geschäftsjahr 2025

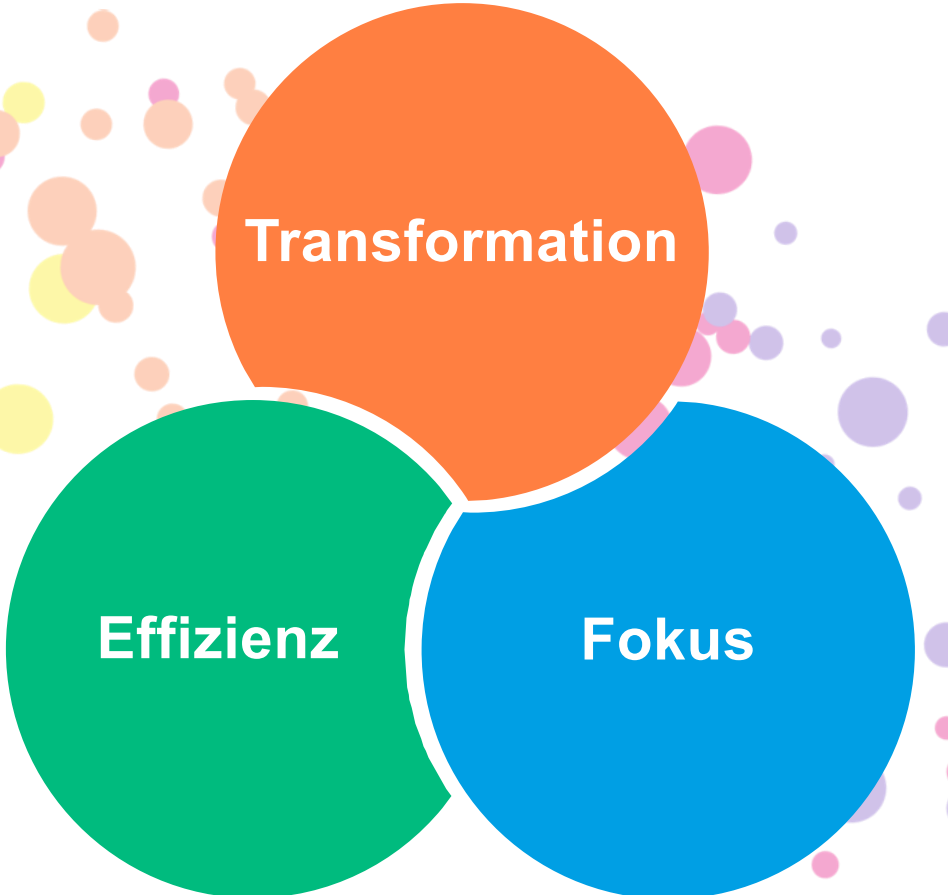
Prioritäten entschlossen geschärft

Das Geschäftsjahr 2025



Prioritäten entschlossen geschärft

Das Geschäftsjahr 2025



Transformation

Effizienz

Fokus

„Sustainable Future“ Strategie konsequent vorangetrieben

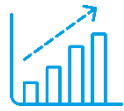
Investitionen in Modernisierung der Anlagen fortgesetzt

Portfolio gezielt erweitert

Effizienz von Strukturen und Prozessen gesteigert

Weitere Einsparungen durch STRONG erzielt

Kennzahlen des Geschäftsjahres 2025



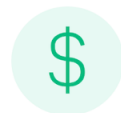
FINANZIELLER ÜBERBLICK

Konzernumsatz



12,9 Mrd. €

EBITDA



740 Mio. €

FOCF

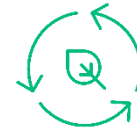


-283 Mio. €

**STRONG
Einsparungen**



~275 Mio. €



HIGHLIGHTS



**Covestro und XRG:
strategische Partnerschaft erfolgreich vollzogen**



Erfolgreiche Übernahme von Pontacol und Vencorex zur Stärkung des S&S-Geschäfts*



**Anteil erneuerbarer Energien
am Stromverbrauch:
+4 % auf 20 %**

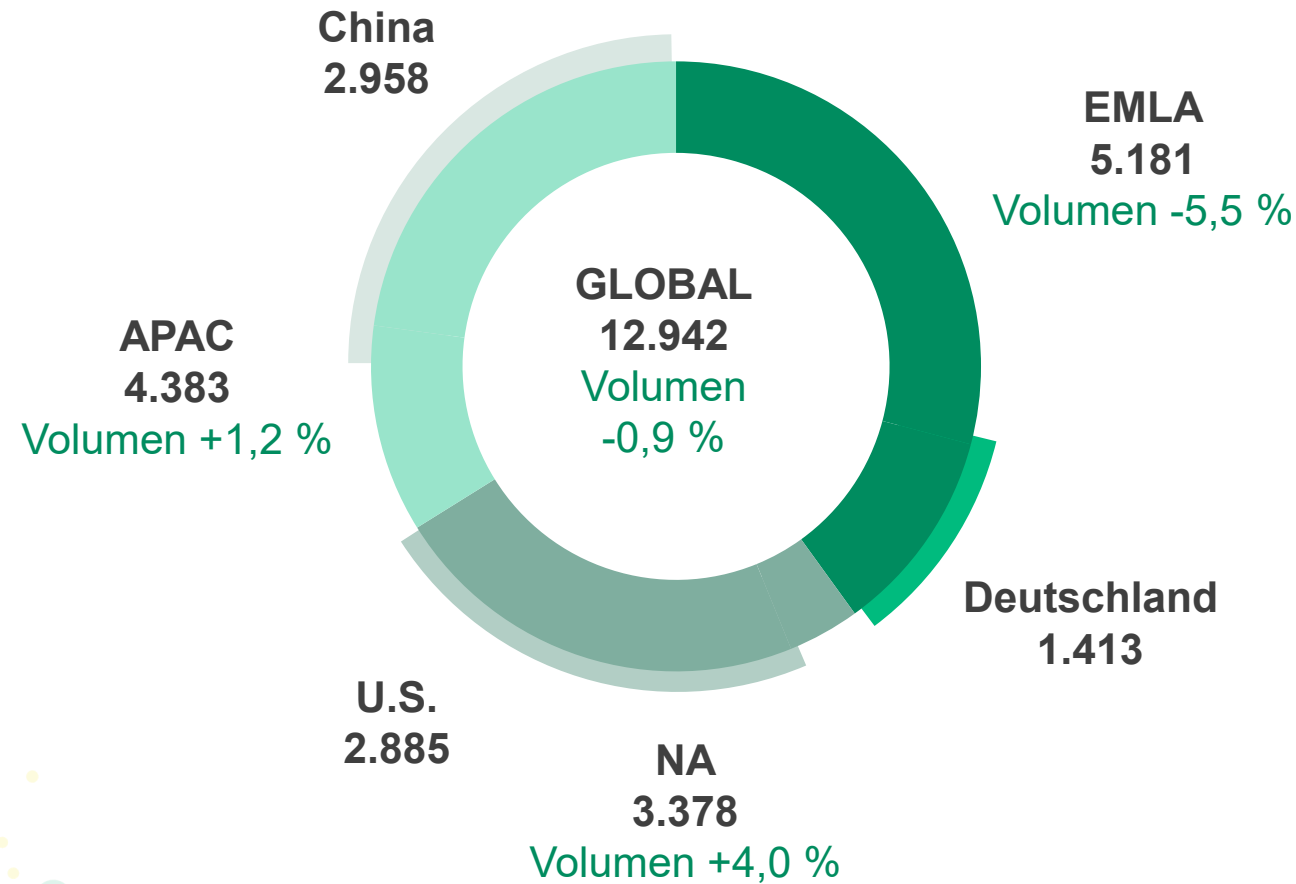


**Weitere Senkung der
Treibhausgasemissionen:
-4,3 % auf 21,9 Mio. Tonnen***

Volumenschwäche konzentriert auf europäischen Markt



GJ 2025 – Konzernumsatz

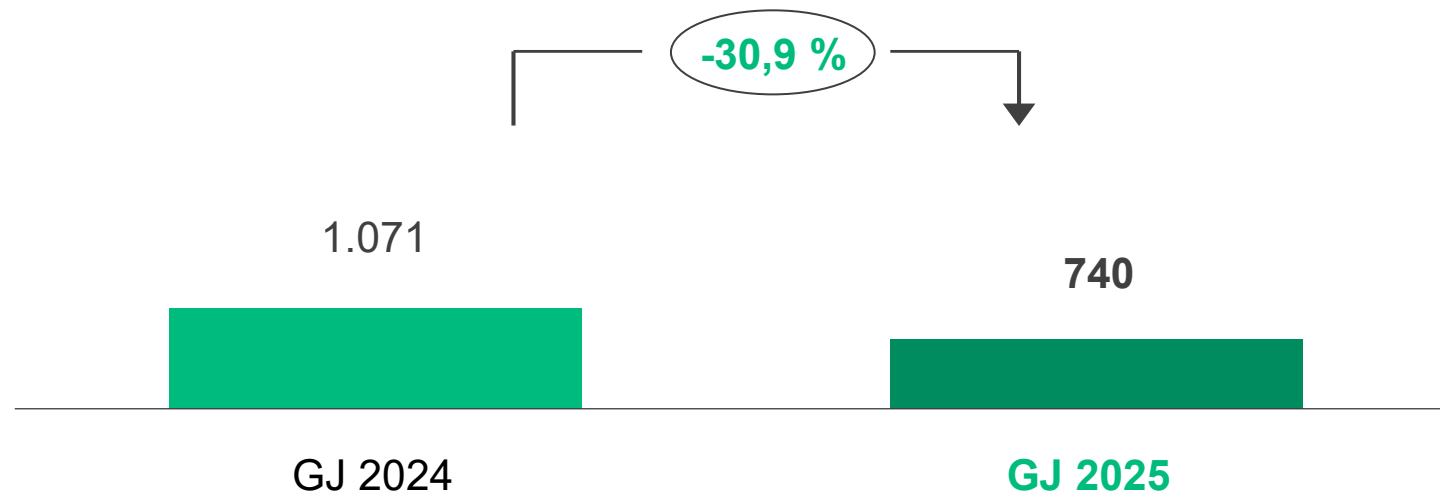


Preisdruck belastet EBITDA-Entwicklung



GJ 2025 - EBITDA

in Mio. €

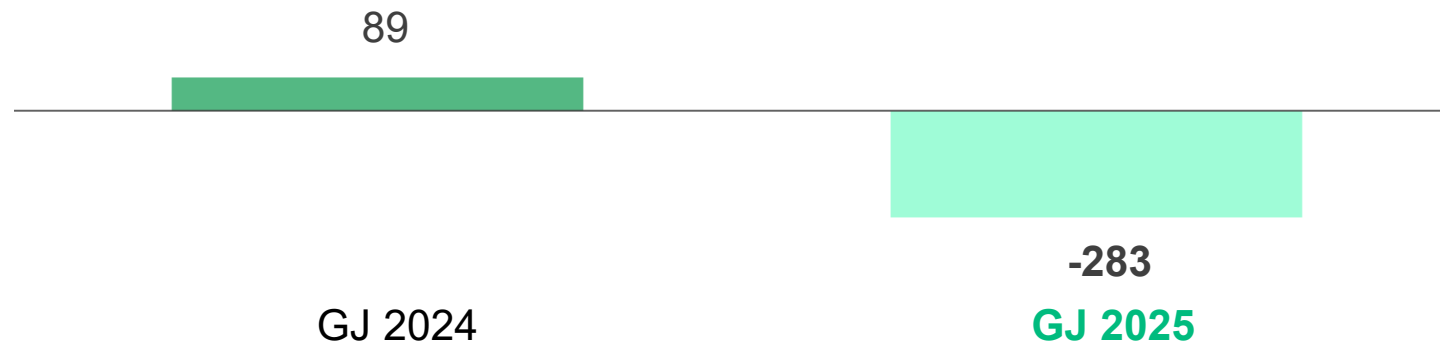


Free Operating Cash Flow unter Druck



GJ 2025 – Free Cashflow

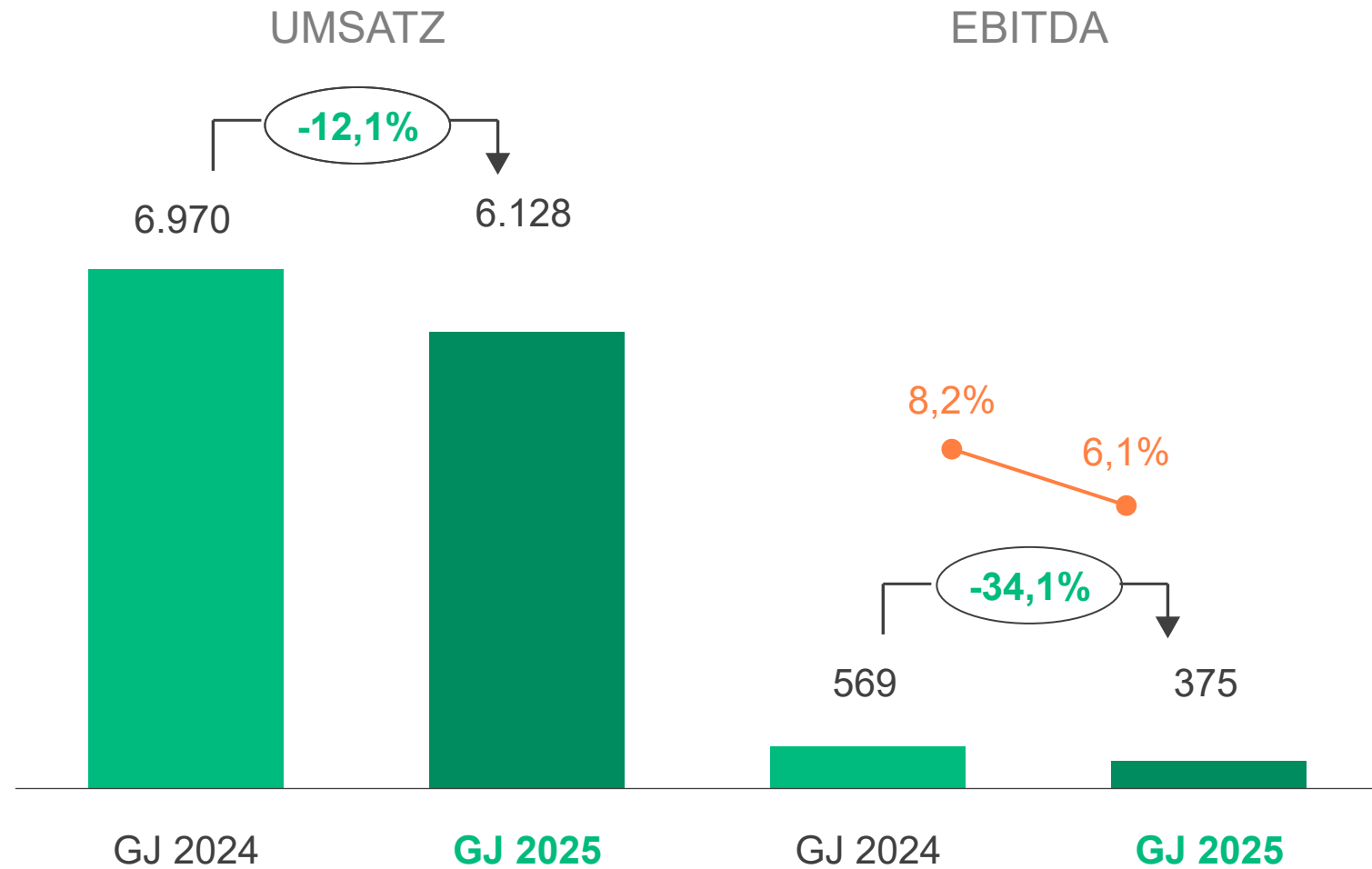
in Mio. €



Segment Performance Materials



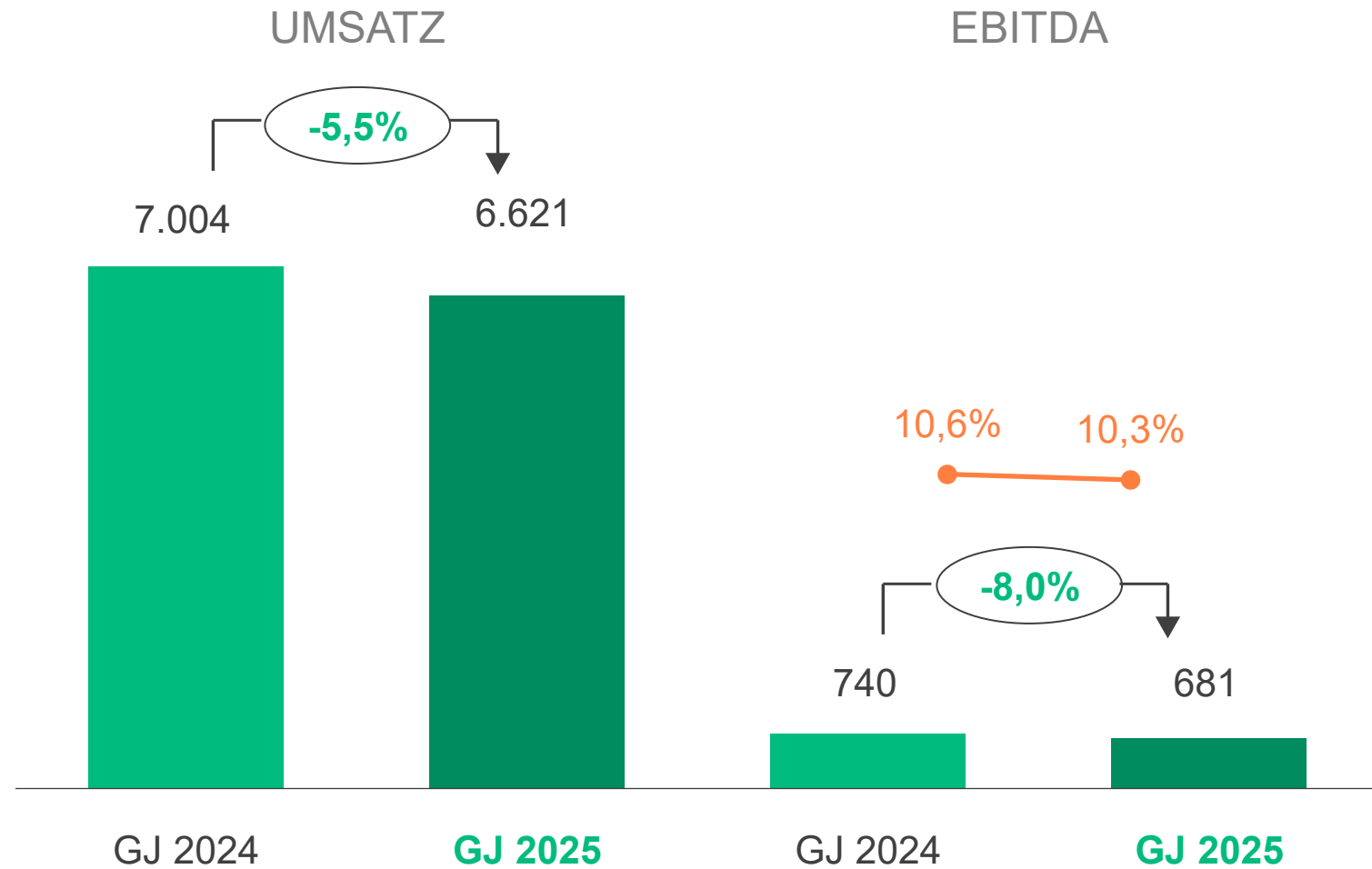
in Mio. €



Segment Solutions & Specialties



in Mio. €



Entschiedene Maßnahmen zeigen Wirkung



**Schwache
Markt-
entwicklung**

**Intensiver
Wettbewerbs-
druck**

**Brand in
Chempark
Dormagen
mit
Produktions-
stillstand**

**STRONG
Einsparungen
in Höhe von
~275 Mio. €**

**EBITDA
740 Mio. €**

**Abschluss
GJ 2025
innerhalb
präzisierte
Prognose**

Ausblick: Kurs auf Stabilisierung



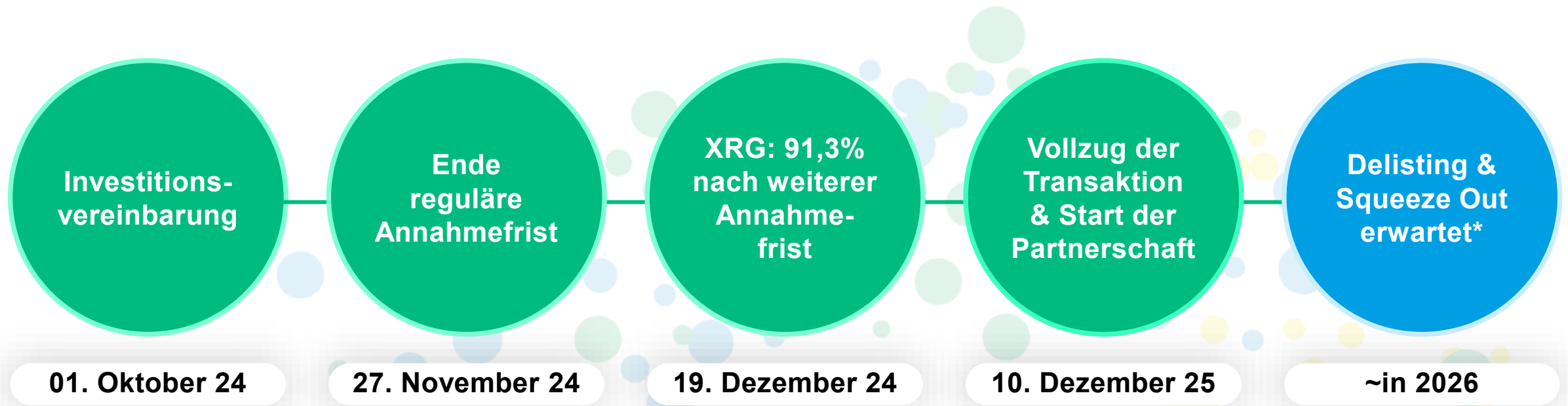
EBITDA
auf Vorjahres-
niveau¹

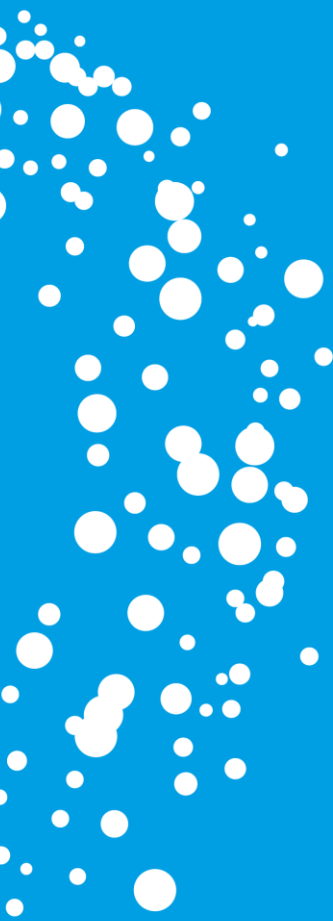


**CO₂-
Emissionen**
3,9 Mio. t bis 4,5
Mio. t²

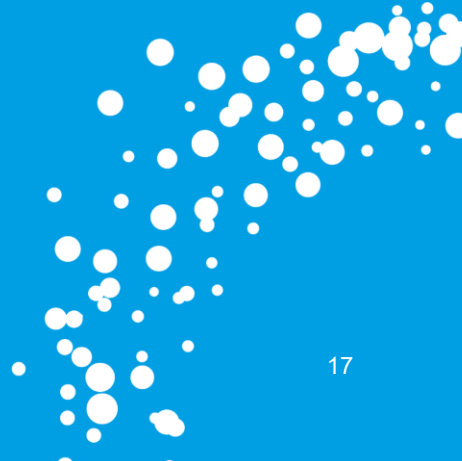
**FOCF &
ROCE über
WACC**
deutlich über
Vorjahres-
niveau

Partnerschaft mit XRG gestartet



A cluster of white dots of various sizes is located on the left side of the slide, partially overlapping the title text.

Blick nach vorn

A cluster of white dots of various sizes is located in the bottom right corner of the slide.

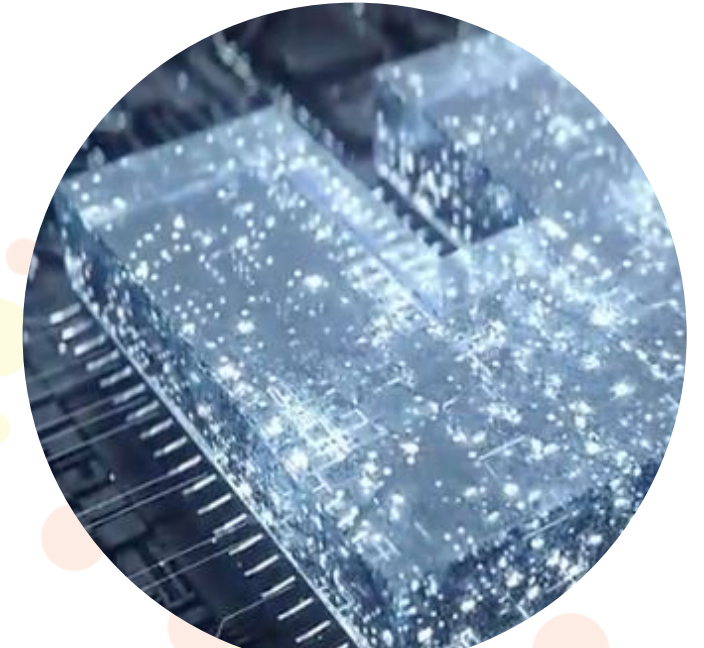
Klare Strategie für nächste Phase



OPTIMIEREN



WACHSEN



TRANSFORMIEREN

Fokus auf operative Exzellenz und Anlagenverfügbarkeit



**Effizienz
steigern**



**Portfolio
schärfen**

**Kundennähe
ausspielen**

**Anlagen-
verfügbarkeit
erhöhen**



Gezielte Investitionen in neue Wachstumsmärkte



**Neue
Wachstums-
märkte
erschließen**



WACHSEN



**Portfolio
stärken**



Zukunftsfelder erschließen



**Kreislauf-
wirtschaft
vorantreiben**



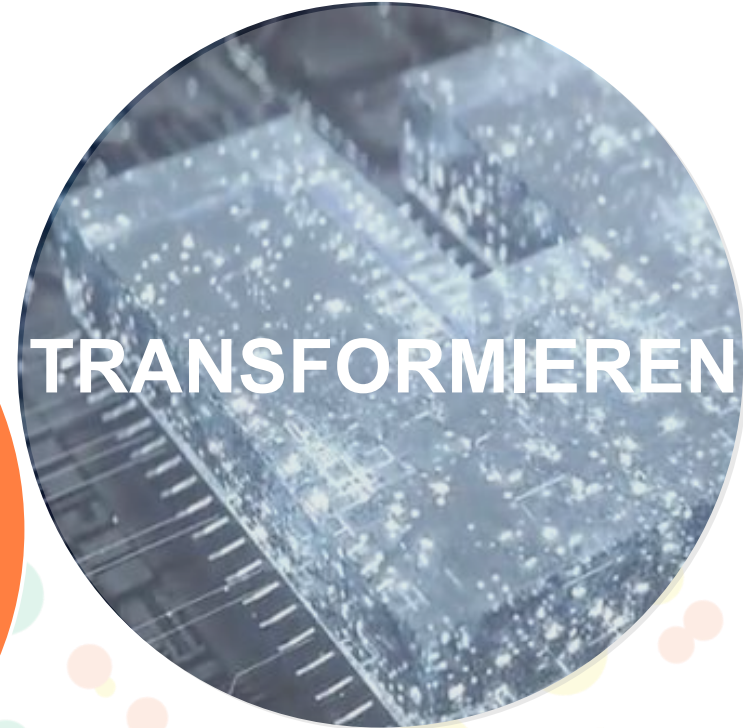
**Rondo
Heat
Battery**



**Digital-
isierung
& KI**

**Technologie-
vorsprung
ausbauen**

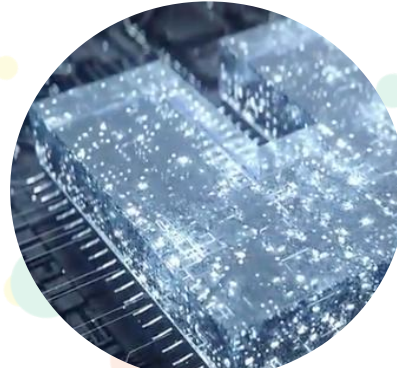
TRANSFORMIEREN



Klare Strategie für nächste Phase



OPTIMIEREN



WACHSEN



TRANSFORMIEREN



x

XRG



Strategische Partnerschaft mit XRG beschleunigt „Sustainable Future“ Strategy.

Zeit für Ihre Fragen!